

Ș.P. S. „CAROL DAVILA„-SLATINA

Nr. 675/18.09.2023



Str. Ion Moroșanu , nr. 2

Telef.0349/404424

PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2023/2024

Dezbătut și avizat în C.P. din data de: 18.09.2023

Aprobat în C.A. din data de :18.09.2023

Președinte C.A. prof. Vedere Filofteia

Domenii funcționale <i>Obiective</i>	Acțiuni	Responsabili	Resurse			
			Materiale	Financiare	Timp	Indicatori de performanta
1	2	3	4	5	6	7
Proiectare * Analiza și diagnoza activității educative * Realizarea documentelor de planificare a activității manageriale și a documentelor de planificare/catedre * Creșterea calității activității educative.	1.1. Realizarea analizei și a diagnozei activității desfășurate în anul școlar 2022/2023	Director Seficatedre	Rapoartele de analiză și diagnoză periodice	Consumabile	Sept.2023	Realizarea obiectivelor stabilite în planul managerial ANTERIOR.
	1.2. Elaborarea planurilor manageriale pentru anul școlar 2023-2024	Director	Rapoartele de analiză pe anulșcolar 2022/2023	- Consumabile	Sept. 2023	Corelarea cu obiectivele strategice,

	1.3.Întocmirea planificărilor anuale	Sefi catedre/ comisii	Programa școlara	- Consumabile	1.10. 2023	Corelarea planificărilor cu programa școlara
	1.4. Elaborarea planurilor operationale aferente 1.5 Evaluarea situatiei actuale din PDI	Director Sefi catedre	Rapoartele de analiza	- Consumabile	Sept 2023	Corelarea cu PDI

	1.6 Întocmirea planului de școlarizare pentru anul școlar 2024/2025	Director secretar	Planul de școlarizare existent	- Consumabile	Decembrie 2023	Concordanța cu nevoile de formare a populației școlare.
	1.7Elaborarea programului de activități extra-curriculare.	Responsabil comisie	Raportul de activitate	- Consumabile	1. 10. 2023	Creșterea motivației pentru participarea la activități extracurriculare .

	1.8. Elaborarea programe-lor de pregătire pentru concursurile scolare si examenul de absolvire	Responsabil activ. extracurriculare , sef catedra	Programa scolara	- Consumabile	Noiembrie 2023	Creșterea numărului de premii/ concursuri si rezultate bune si f. b la absolvire
	1.9 Realizarea proiectului de buget pe anul 2024	Director, contabil	Legislatie	- Consumabile	Decembrie 2023	Îmbunătățirea bazei materiale a unității
	1.10. Pregătirea proiectelor de colaborare și de parteneriat la nivl local și național	Echipa de proiecte	Programe specifice	- Consumabile	Conform graficului	Creșterea interesului pentru proiecte educaționale educativ a cadrelor didactice și elevilor

<p>1. Organizare Eficientizarea demersului managerial.</p> <p>Organizare în vederea atingerii standardelor și a finalităților.</p> <p>Utilizarea unor noi tehnici și metode de predare-învățare-evaluare.</p>	2.1. Elaborarea tematicii și a graficelor pentru ședințele Consiliului profesoral, consiliului de administratie, comisiilor metodice	Sefi Comisii metodice Director	Tematica C.P si C.A	- Consumabile	Sept.2023	Corelarea cu obiectivele activității.
	2.2. Organizarea asistentelor la lectie	Directorul	Fisede observatie a lectiilor	- Consumabile	Conform grafic.	Conform metodologiei
	2.3. Asigurarea calității demersului didactic.	Consiliul de administratie	Rapoartele de analiza si diagnoza	- Consumabile	Permanent	Formarea/ dezvoltareacompetențelor conform standardelor.
	2.4. Constituirea de echipe de lucru mixte medic/maistru instructor	.sefi catedre	Raportele de analiza si diagnoza	- Consumabile	Când este cazul.	Coeziunea echipelor.
	2.5 Repartizarea atribuțiilor și a sarcinilor cadrelor didactice	Director	Organigrama.	- Consumabile	Sept.2023	Întocmirea fișei posturilor.

Extinderea și eficientizarea parteneriatului educațional.	2.6. Organizarea și desfășurarea concursurilor	Responsabil comisie		- Consumabile	Conform graficului	Stimularea competiției
	2.7 Elaborarea criteriilor de evaluare pentru acordarea salariului merit	Director	Criterii stabilite	- Consumabile	Mai 2024	Creșterea gradului de motivare a cadrelor didactice.
	2.8 Organizarea și desfășurarea activităților extracurriculare	Responsabil comisie	Parteneriate/ protocoale	Consumabile	Conform programelor	Formarea abilităților și competențelor extracurriculare.
	2.9.Realizarea și prelucrarea normelor privind protecția muncii.	Responsabil SSM	Legislația în vigoare	Consumabile	Bianual	Prevenirea accidentelor
	2.10. Repartizarea bugetului estimat,	Director	Analiza de nevoi.	Bugetul propriu	Cf. gr. de execuție bugetară.	Asigurarea execuției bugetare.
	2.11. Aplicarea proiectelor de investiții și reparații.	Director	Programul propriu.	Conform bugetului	Cf. progr. Propriu	Dezvoltarea bazei materiale.

3.Conducere operațională.	3.1.Încheierea contractelor de muncă.	secretariat	Legislația în vigoare.		Sept. 2023	Respectarea legislației.
----------------------------------	---------------------------------------	-------------	------------------------	--	------------	--------------------------

4. Monitorizare. Evaluare. Control. Eficientizarea activității. Identificarea punctelor slabe și a punctelor tari în activitate.	4.1 Aplicarea criteriilor și a instrumentelor de evaluare.	Director CEAC	Criteriile stabilite.	- Consumabile	Conform graficelor.	Respectarea metodologiei.
	4.2. Întocmirea tuturor documentelor solicitate de I.S.J., ARACIP,	director secretar	Documente, ordine, notificări	- Consumabile	Cf.termenelor.	Respectarea termenelor.
	4.3. Întocmirea raportului anual asupra activității.	Director, sefi catedre , CEAC	Documentația rezultată.	- Consumabile	Anual	Respectarea structurii și a termenelor
	4.4. Întocmirea documentelor privind managementul resurselor umane.	Director	Legislația în vigoare.	-- Consumabile	Cf.termenelor.	Respectarea legislației.
	4.5. Arhivarea și păstrarea tuturor documentelor legale.	Secretariat , casier- bibliotecar	Legislația în vigoare.	-- Consumabile	Conform graficului	Respectarea normativelor arhivării.
	4.6. Încheierea exercițiului financiar.	Contabilitate, secretariat	Legislația în vigoare.	Conform bugetului	Decembrie	Încadrarea în bugetul prognozat
	4.7 Întocmirea documentelor legale privind managementul financiar.	Contabilitate	Legislația în vigoare.	Conform bugetului propriu	Cf. term. Legale	Respectarea legislației și a termenelor

	4.8. Monitorizarea și evaluarea proiectelor de parteneriat.	Director	Criteriile stabilite.	-	Periodic	Impactul asupra unității școlare.
	4.9. Evaluarea periodică a activității personalului din subordine.	Director	Criteriile stabilite.	--	Cf. termenelor.	Redimensionarea activității.
	5.0. Monitorizarea frecvenței elevilor la invatamantul clinic	Sef catedra	Legislația în vigoare.	Consumabile	Cf. procedurii	Progrese in pregatirea practică medicală

5. Motivare Stimularea și motivarea materială și morală a cadrelor didactice și a elevilor.	5.1. întocmirea tabelor cu înscrierea la grade didactice și la cursuri de formare și perfecționare	Director	Ofertele de perfecționare.	Conform bugetului	Permanent	. Dezvoltarea profesională.
	5.2. selecționarea elevilor capabili de performanță	Director	Rezultatele deosebit epopuarizate.	Conform bugetului	Permanent	Implicare, participare, dezvoltare.
	5.3 Acordarea de salarii de merit și burse sociale					
	5.4. Încurajarea și sprijinirea inițiativelor prin flexibilitate, deschidere spre nou.	Director	Rezultatele deosebit epopuarizate.	-	Permanent	Implicare, dezvoltare.

6.Implicare. Participare. Creșterea gradului de implicare.	6.1. Asigurarea deschiderii și transparenței în actul decizional	Director	Programare-planificare	-	Permanent	Implicare în actul decizional.
	6.2 Atragerea și implicarea elevilor în elaborarea documentelor care îi vizează, în parteneriatul educațional, alte activități.	Director CEAC Consiliu elevilor	Programe	-	Permanent	Responsabilizarea elevilor.

7.Formare și dezvoltare profesională și personală.	7.1. Participarea la programe de (auto)formare continuă	Director Resp.co misie CEAC	Analiza de nevoi. Cursurile propuse.	Conform bugetului aprobat.	Cf.grafic M.E. I.S.J., O.A.M.G M.A.M.R., D.S.P., C.C.D.	Creșterea nr. cadrelor didactice care participă la aceste cursuri.
	1.2. Participarea elevilor la cursurile de pregătire suplimentară	Sef catedre	Program special		Cf.grafic	Dezvoltarea abilităților și a capacităților.

Optimizarea competențelor.	7.3. Organizarea colectivelor de proiect	Director	Programul unității	-	Când este cazul	Constituirea și coeziunea echipelor
Dezvoltarea competențelor.	7.4 Formarea echipei de realizare a unor culegeri de teste pentru testare sumativă, examenul de absolvire, concursuri etc					

8. Formarea grupurilor. Dezvoltarea echipelor. Dezvoltarea spiritului de echipă	8.1. Încurajarea culturii organizaționale de tip rețea.	Director CEAC	Analiza de nevoi.	-- Consumabile	Permanent	Lucrul în echipă.
	8.2. Organizarea colectivelor de proiect	Director	Programele	-	Când este cazul.	Constituirea și coeziunea echipelor.
	8.3. Organizarea unor echipe mixte pentru realizarea proiectelor de dezvoltare comunitară.	Responsabil comisie CEAC	Programul instituțiilor partenere.	-	Când este cazul.	Coeziune a echipei.

9. Negocierea și rezolvarea conflictelor.	9.1. Depistarea și rezolvarea rapidă și eficientă a conflictelor.	Director	Solicitările existente.	-	Când este cazul.	Înlăturarea conflictelor.
--	---	----------	-------------------------	---	------------------	---------------------------

Utilizarea negocierii ca mijloc de optimizare a activității.	9.2. Aplicarea corectă a curriculumului pt.. rez. Conflictelor între cadrele didactice privind predarea modulară	Director Sefi catedre	Documente, ordine, notificări M.E .	-	Când este cazul	Evitarea conflictelor.
--	--	-----------------------------	-------------------------------------	---	-----------------	------------------------

10.Comunicare și informare. Asigurarea fluxului informațional. Eficientizarea comunicării. Atragerea opiniei publice și a factorilor locali în vederea sprijinirii școlii.	10.1. Informare periodică și ritmică.	Director secretar	Documente, ordine, notificări M.E.N	-	Permanent	Diseminarea informației.
	10.2. Menținerea canalelor de comunicare cu partenerii educaționali.	Director secretar	Documente specifice	-- Consumabile	Permanent	Fluidizarea comunicării.
	10.3. Transmiterea în timp util către forurile ierarhice superioare a materialelor solicitate.	Director secretar	Documete, ordine, notificări M.E.	-	Periodic	Respectarea conținutului și a termenelor.
11.Parteneriat. Extinderea și eficientizarea parteneriatelor	11.1. Colaborarea cu școli și licee, asociații, fundații, instituții de cultură și artă.	Director Responsabil comisie	Oferta comunității	-	Permanent	Inițierea de activități comune.
	11.2. Colaborarea permanentă cu organele de poliție, sanitare, etc.	Responsabili comisii	Oferta comunității	-	Permanent	Siguranța și sănătatea elevilor.

	<p>11.4. Inițierea de proiecte de parteneriat la nivel local, național și internațional.</p> <p>11.5 Implicarea cadrelor didactice si a elevilor in promovarea imaginii școlii</p>	<p>Director Rpsonsa bil comisie</p>	<p>Oferta locală , regionala</p>	<p>Conform bugetului</p>	<p>An școlar</p>	<p>Dezvoltare instituțională.</p> <p>Realizarea planului de școlarizare</p>
--	--	---	--------------------------------------	------------------------------	------------------	---